

Comercio

Exterior



www.ibce.org.bo SANTA CRUZ DE LA SIERRA - BOLIVIA • ENERO / FEBRERO 2009 • AÑO 17 • N° 169 • PUBLICACIÓN DEL INSTITUTO BOLIVIANO DE COMERCIO EXTERIOR

El bosque natural: fuente de oportunidad para el desarrollo



El Proyecto de Manejo Forestal Sostenible BOLFOR II es un esfuerzo conjunto del Gobierno de Bolivia y USAID, ejecutado por TNC. Esta publicación ha sido producida gracias al apoyo proporcionado por la Oficina de Medio Ambiente de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional/Bolivia (USAID/Bolivia), bajo los términos del Acuerdo Cooperativo No. 511-A-00-03-00200-00. Las opiniones expresadas pertenecen a las personas e instituciones que implementan el Proyecto BOLFOR II y no representan necesariamente la opinión de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).

El Consejo Editor de "Comercio Exterior" agradece la colaboración del Proyecto Manejo Forestal Sostenible BOLFOR II por la información proporcionada para la edición conjunta del presente número.

Ahora en www.aerosur.com puede comprar su pasaje más rápido, más cómodo y más simple.



www.aerosur.com

El bosque natural: fuente de oportunidad para el desarrollo"



Ing. Ernesto Antelo López
Presidente
Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE)

El Consejo Editor de "Comercio Exterior" ha querido empezar la gestión 2009 dedicando su primera edición al sector forestal en Bolivia, el cual, en muy pocos años se convirtió en uno de los más destacados del país. Sus logros en cuanto a la conservación de los bosques, la democratización del acceso a este recurso renovable y los beneficios para las comunidades indígenas, agrupaciones sociales, productores y campesinos, son un ejemplo para el mundo y un orgullo nacional.

Alcanzar estos objetivos no ha sido fácil. La colaboración perdurable entre diferentes actores -como no se ha visto muchas veces en Bolivia- ha sido fundamental para que el sector forestal haya transformado el uso irracional e irresponsable del bosque en un modelo de manejo sostenible y una fuente de oportunidad para el desarrollo económico nacional. Desde hace años el Gobierno central y los departamentales, empresarios, cooperación internacional, universidades, comunidades, campesinos e indígenas, entendieron que colaborar mutuamente era la única alternativa que podía permitir que el bosque natural fuera preservado, y a través de ello, hacer que el beneficio llegue a todos estos actores.

Para que esto ocurra, la cooperación internacional ha desempeñado un papel relevante. Un ejemplo sobresaliente es el Proyecto de Manejo Forestal Sostenible (BOLFOR II), financiado por USAID -a través de su Oficina de Medioambiente- y The Nature Conservancy (TNC). Este Proyecto deja a la sociedad boliviana unos legados imprescindibles para continuar con la labor de conservación del bosque, y hacer de éste una fuente casi inagotable de recursos que permita a esa misma sociedad desarrollarse aprovechando sostenidamente el bosque.

El Proyecto BOLFOR II logró -durante los últimos 5 años- incrementar en un 23% los ingresos de las Organizaciones Forestales Comunitarias y Sociales (OFCS) asistidas en los Departamentos de La Paz, Pando y Santa Cruz; la firma de 59 contratos de exportación; 13 contratos de venta con industrias locales, y el saneamiento de más de 5 millones de hectáreas de bosques naturales. Sin duda, demostró que el bosque puede ser una importante fuente de desarrollo económico, y ahora corresponde a los actores involucrados a reproducir tan rica experiencia.

Aunque todavía se ve lejana la meta de los 1.000 millones de dólares en exportaciones de productos forestales -que se ha trazado el propio sector- ésta no es imposible de alcanzar. El año 2007 hemos exportado cerca de 77 millones de dólares en castaña, monto que convierte a Bolivia en líder mundial de ventas de este producto; nuestra industria del mueble se ha desarrollado de manera importante tanto en diseño como calidad, capaz de competir internacionalmente; contamos con empresas forestales, agrupadas en la Cámara Forestal de Bolivia (CFB), que tienen experiencia en todas las etapas del manejo sostenible del bosque, y su capacidad exportadora está demostrada; y, disponemos de más de 2 millones de hectáreas de bosques certificados, lo que también coloca a Bolivia como líder nato a nivel planetario, siendo un aspecto que debería ser mejor aprovechado.

Está claro que, para alcanzar semejante meta es necesario una mutua cooperación entre todos los actores, muy especialmente de forma más activa de parte del Estado boliviano, quien está en la obligación de garantizar -a través de sus políticas- las condiciones necesarias para que el sector

forestal pueda aprovechar sostenidamente el bosque natural, crear empleo digno y sostenible, garantizar ingresos a las comunidades campesinas e indígenas, generar exportaciones, conservar el medio ambiente, y de esta manera permitir que el bosque natural sea un motivo de orgullo nacional, y una de las mejores fuentes de desarrollo.

Recientes Foros públicos realizados en dos importantes capitales de Departamento se pronunciaron en el sentido que, para la preservación del bosque natural es necesario seguir contando con la ayuda de la cooperación internacional, como ha sido el caso de BOLFOR II, que contribuyó a generar capacidades en las OFCS hacia un manejo forestal sostenible; la articulación de muchas comunidades con una amplia cadena productiva forestal, vinculándolas además con el mercado interno y externo y, dotándoles de herramientas técnicas para mejorar su calidad de vida.

En el IBCE estamos convencidos del potencial de Bolivia en materia forestal, y destacamos todos y cada uno de los logros alcanzados por este sector que, pese a las enormes dificultades que enfrenta, ha demostrado con hechos que Bolivia, pese a ser considerada una nación en desarrollo, es capaz de contribuir a la conservación del medio ambiente y preservar para el mundo uno de los ecosistemas más ricos en biodiversidad del planeta. La tarea de todos es que esta lucha se transforme en beneficios para la sociedad boliviana, para garantizar su preservación sostenible.

La presente edición de "Comercio Exterior" entrega hoy un resumen de los principales logros alcanzados por el Proyecto BOLFOR II en dicha tarea, y a través de éstos, da cuenta del potencial que tiene Bolivia para convertirse en verdadero ejemplo mundial de conservación del bosque natural, generación riqueza y bienestar para la población boliviana que está vinculada de alguna manera al bosque. Su trabajo, su legado y su testimonio, son verdaderamente invaluable.

Instituto Boliviano de Comercio Exterior

Presidente

Ing. Ernesto Antelo López

Vicepresidente

Lic. Fernando Antelo Parra

Secretario

Lic. Antonio Rocha Gallardo

Tesorero

Lic. Aurelio Echazú Salmón

Directores

Ing. Marcelo Traverso Viscarra

Lic. Mario Herrera Sánchez

Lic. Heberto Herrera Jiménez

Dr. Alejandro Melgar Pereira

Lic. Arturo Bowles Ohagaray

Lic. Oswaldo Barriga Karibaum

Lic. Ricardo Reimers Ortiz

Ing. Edgar Coronado Bejarano

Sr. Hans Hartmann Rivera

Lic. Sofía Villegas Reynolds

Lic. Fernando Jaime Mustafá Irualde

Consejo Editor

Ing. Ernesto Antelo López

Presidente

Lic. Gary Antonio Rodríguez Álvarez, MSc.

Gerente General

Lic. Miguel Ángel Hernández Quevedo, MSc.

Gerente de Promoción

Ing. Limberg A. Menacho Ardaya

Gerente Técnico

Lic. Andreas Noack Leibfried

Gerente de Responsabilidad Social Empresarial

Lic. Soraya Fernández Jáuregui

Representante Ejecutiva en La Paz

Marketing y distribución

Lic. Mónica Fuentes Ibañez

Consultora Externa

Control de Calidad

Lic. Mónica Jáuregui Antelo

Oficina Central

Santa Cruz - Bolivia:

Av. Las Américas Esq. Saavedra Nº 7,

Torre Empresarial CAINCO, Piso 13

Teléfono Piloto: (591-3) 3362230

Fax: (591-3) 3324241 • Casilla: 3440

ibce@ibce.org.bo • www.ibce.org.bo

Representación

en La Paz - Bolivia:

Av. Arce esq. Gollia, Piso 2, Nº 2017

Teléfono: (591-2) 2443631 / 2444575

Fax: (591-2) 2152229 • Casilla: 4738

ibce-lpz@ibce.org.bo

Diseño gráfico

espíritu del tiempo Tel. 3534231

comercio exterior y servicios gráficos

Impresión

Industrias Gráficas SIRENA

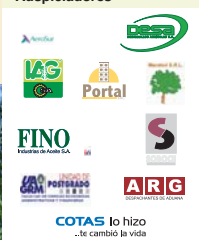
"Comercio Exterior"

Déposito Legal: Nº 8-3-77-06

Derechos Reservados - Prohibida su

reproducción sin citar la fuente

Auspiciadores



BOLFOR II, un proyecto que promueve el comercio forestal con beneficios económicos, sociales y ambientales

Descripción

BOLFOR II es un Proyecto de 5 años desarrollado en el marco de un Convenio bilateral entre el Gobierno de Bolivia y el Gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica, financiado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y The Nature Conservancy (TNC) para el manejo sostenible de bosques, buscando avanzar en el desarrollo económico a la vez que en la conservación de los recursos de biodiversidad existentes en los bosques tropicales de las tierras bajas de Bolivia.

Bolivia posee elevados índices de pobreza (64% de la población) y crecientes presiones sobre los recursos forestales (300 mil ha deforestadas cada año), sin embargo, el Estado tiene una limitada capacidad para conservar estos recursos y encarar los desafíos de su manejo sostenible. Considerando estos tres factores, el abordaje de BOLFOR II para proteger los diferentes ecosistemas boscosos del país: el amazónico, el seco chiquitano (único en el mundo) y el de transición andino - amazónico, se enfocó en el manejo sostenible como un modelo viable de crecimiento económico y de conservación con visibles beneficios sociales y ecológicos.

BOLFOR II busca mejorar la gobernabilidad de los bosques para el desarrollo y bienestar de Bolivia, así como posicionar al sector forestal como un elemento estratégico del desarrollo nacional y local. Sus dos objetivos centrales buscan incrementar los beneficios que las comunidades bolivianas perciben por el manejo sostenible de los bosques naturales y mejorar las prácticas empresariales a fin de aumentar la comercialización interna y externa de productos forestales.

De acuerdo a ello, BOLFOR II desarrolló una estrategia para fortalecer instituciones públicas y privadas clave del sector forestal; promover la competitividad a través del uso sostenible de las tierras forestales;



Niñas de la Comunidad de Cururú. Foto: Ami Vitale

demostrar los beneficios del manejo sostenible para la biodiversidad; mejorar la calidad de vida de las comunidades locales y brindar la oportunidad a los productores bolivianos, de ser actores en la economía mundial.

BOLFOR II trabajó en áreas afectadas por la pobreza y la deforestación a través de cuatro oficinas regionales ubicadas en los Departamentos de La Paz, Pando y Santa Cruz. Trabajó directamente con más de una docena de organizaciones forestales indígenas, campesinas y Agrupaciones Sociales del Lugar (ASL), brindando un paquete completo de entrenamiento y asistencia técnica en desarrollo organizacional, administración, planificación forestal, manejo forestal de bajo impacto, mercados, negociación y comercialización. La asistencia implicó la constante promoción de principios y prácticas esenciales para la viabilidad social y la sostenibilidad de la forestería; mayor participación de los miembros de la comunidad en la toma de decisiones, mayor equidad en la distribución de beneficios del manejo forestal entre varones y mujeres, rendición pública de cuentas de las organizaciones forestales comunitarias y sociales (OFCS) a sus asociados y actores involucrados. Como resultado, se cuenta con miembros comunitarios con mayores habilidades y experiencia para desarrollar empresas forestales rentables que articulan sus operaciones a cadenas regionales de producción y manejan sus bosques

responsablemente y con mayor eficiencia.

El significativo éxito de BOLFOR II en conservación de la biodiversidad, desarrollo comunitario sostenible y fortalecimiento de las capacidades de conservación, se detallan a continuación:

Impactos en la biodiversidad

BOLFOR II trabajó bajo la premisa de que el manejo forestal sostenible -generando beneficios económicos y sociales para las comunidades- es la mejor alternativa de largo plazo, para evitar los usos insostenibles de las tierras forestales, que actualmente consumen grandes porciones de bosque tropical húmedo en la Amazonia y de bosque seco en la Chiquitania. Estudios realizados en los últimos años revelaron que los índices de deforestación en áreas bajo manejo forestal por indígenas, campesinos y empresas, son menores que en aquellas áreas que no están manejadas, incluso menores que en algunos parques nacionales. Estos resultados confirman en parte la hipótesis del trabajo de BOLFOR II, que también midió y evaluó directamente el impacto del manejo forestal en la biodiversidad de los diferentes tipos de bosque estudiados.

Para evaluar el nivel y la calidad de conservación de la biodiversidad en

estos bosques, BOLFOR II diseñó un sistema de monitoreo de biodiversidad con el Servicio Forestal de los Estados Unidos de Norteamérica (USFS) y con el Instituto de Investigación Forestal (IBIF), para analizar el impacto de diferentes intensidades de aprovechamiento sobre las poblaciones de especies de fauna estudiadas: anfibios, reptiles y aves. Los resultados de tres años consecutivos de monitoreo en tres diferentes tipos de bosque en tierras bajas, revelaron que ni la abundancia, ni la diversidad de las especies, se reduce significativamente en las áreas que se encuentran bajo manejo forestal, donde la intensidad del aprovechamiento está de acuerdo a los niveles actualmente autorizados, que aplican las regulaciones vigentes. El tipo de manejo forestal promovido exitosamente por BOLFOR II durante los últimos 5 años, mostró menores niveles de deforestación, comparado con áreas sin manejo. Los resultados de BOLFOR II en conservación de biodiversidad incluyen lo siguiente:

- **Mejores prácticas forestales y aprovechamiento de bajo impacto implementado por comunidades.** Siguiendo el entrenamiento brindado por BOLFOR II, los equipos técnicos y los forestales de las OFC, aplican prácticas mejoradas y técnicas de aprovechamiento de bajo impacto ambiental. Estas prácticas incluyen la corta dirigida de árboles, el marcado y selección de árboles semilleros y la planificación y construcción cuidadosa de caminos forestales y de pistas de arrastre.
- **Certificación FSC para manejo forestal indígena.** En mayo de 2007, dando seguimiento a años de apoyo de BOLFOR II y otras organizaciones, la Asociación Indígena Maderera de Cururú (AIMCU), obtuvo la certificación del Forest Stewardship Council (FSC) en reconocimiento a su excelente manejo forestal.
- **Fortalecimiento de políticas y normas forestales.** La asistencia técnica y legal de BOLFOR II al

Gobierno nacional y a los Gobiernos departamentales y municipales contribuyó al desarrollo y aprobación de un número importante de normas y regulaciones para asegurar el manejo sostenible y uso de productos forestales. Entre los más destacados, está la Norma Técnica para el Manejo de la Castaña, la primera norma de manejo para el principal recurso no maderable del país. Anteriormente se notó la ausencia de una normativa y regulación específica para estos recursos que son esenciales para el bienestar y desarrollo económico de miles de actores rurales en la amazonia boliviana.

- **Apoyo a la determinación de más de 750 mil has como Áreas de Reserva Forestal Municipal.** En su segundo año, BOLFOR II apoyó la agilización de trámites para el establecimiento de nuevas AFRM, un paso importante para la distribución de derechos forestales a pequeñas empresas forestales locales.
- **Más de 20 ASL calificadas como pequeñas empresas forestales rurales con acceso a concesiones.** Con la asistencia legal y técnica de BOLFOR II, el Gobierno de Bolivia aprobó nuevas concesiones forestales para ASL por aproximadamente 500 mil ha. Áreas de bosque que no tenían derechos claros, ni títulos de propiedad, ni aprovechamiento forestal planificado y que por tanto, eran más vulnerables al manejo ilegal, actualmente están bajo manejo sostenible, por concesionarios locales, bajo las regulaciones y control de la Superintendencia Forestal.
- **Mayor capacidad de funcionarios nacionales y municipales para el seguimiento y control de la deforestación.** Con el apoyo de BOLFOR II, la Superintendencia Forestal estableció un efectivo sistema computarizado para la identificación rápida y el seguimiento a los desmontes ilegales a través de imágenes satelitales actualizadas.

El proyecto financió el entrenamiento de funcionarios municipales en el uso de este sistema en línea que brindó la

oportunidad de participar en el seguimiento y reporte de actividades no autorizadas y destructivas de los bosques nacionales.

- **6 Municipalidades fortalecidas y con planes de desarrollo forestal.** El proyecto apoyó a los municipios en la elaboración de políticas forestales y planes que promovieran inversiones públicas y la participación de las comunidades en iniciativas locales para el sector forestal. El proyecto trabajó además en el fortalecimiento de 4 Unidades Forestales Municipales (UFM) y en la creación de dos de ellas.
- **La Superintendencia Forestal recibió recursos para atender emergencias forestales.** Durante dos años, el Proyecto operó un fondo de emergencias que le permitió a la Superintendencia responder oportunamente para controlar incendios y actividades ilegal a través de las Unidades Móviles de Inspección Forestal (UMIF).
- **El manejo forestal con mayor presencia en la agenda nacional y en los medios de comunicación.** La atención nacional a los logros de BOLFOR II y a otras noticias forestales de importancia ha contribuido a generar un mayor reconocimiento público y a una mayor comprensión del manejo forestal y de los beneficios económicos y de conservación del régimen forestal boliviano. Desde 2005, los medios nacionales y regionales han publicado 150 artículos sobre temas forestales como resultado de las notas de prensa de BOLFOR II, de las visitas de campo y de la obtención de premios en ferias y exposiciones.

Impactos en la calidad de vida de las comunidades

BOLFOR II ha apoyado a las empresas comunitarias a incrementar sus ingresos anuales, articulando los planes de manejo forestal con mercados locales y con cadenas productivas. Esto fue posible gracias al entrenamiento y generación de capacidades en las OFCS en nuevos métodos para la elaboración de inventarios forestales; el análisis de precios e información de mercados; la promoción efectiva de sus productos y la negociación de ventas forestales.

Con nuevas y fortalecidas habilidades comerciales y experiencia, las organizaciones forestales comunitarias asistidas por BOLFOR II han asegurado contratos nuevos de corto y largo plazo con aserraderos locales y empresas manufactureras. En 2008 las empresas forestales comunitarias apoyadas por el Proyecto firmaron contratos por 900 mil dólares, lo que brindó a la mayoría de estas empresas significativos incrementos en sus utilidades, las mismas que son distribuidas entre las familias en forma de dividendos una vez que los costos operacionales han sido cubiertos y ciertas necesidades de la comunidad han sido satisfechas. Estos contratos ofrecen la posibilidad de incrementar los ingresos para las OFC y sus familias.

Dado que en el pasado varios proyectos que buscaron integrar la conservación con el desarrollo, tuvieron dificultades en cuantificar los beneficios económicos para las comunidades, BOLFOR II llevó adelante dos estudios en 2005 y 2007 respectivamente, basados en encuestas a cientos de familias, documentando cómo las actividades forestales apoyadas por el proyecto afectaron los ingresos familiares. Estos estudios concluyeron que la producción forestal de 14 OFCS apoyadas por BOLFOR II, incrementaron sus ingresos familiares en un promedio de 23% entre 2004 y 2006. Al mismo tiempo, los estudios revelaron que la importancia asignada a los ingresos por actividad forestal, con relación al total de los ingresos familiares (incluyendo otros ingresos de agricultura, caza y pesca) incrementó del 11% al 15%. Posiblemente, lo más importante es que los ingresos por actividad forestal han reducido la inequidad en las comunidades. La incorporación de ingresos por actividad forestal al total de los ingresos familiares, afectó el coeficiente de Gini de 0,49 a 0,43.

La promoción de mayores actividades comerciales y el incremento de ingresos fueron posibles gracias al trabajo sistemático de BOLFOR II con los miembros y líderes de las comunidades en las que se encuentran las OFCS, tratando de mejorar la rendición de cuentas y la transparencia, necesarias para alcanzar un control efectivo y el apoyo para sus empresas forestales comunitarias.

A través de una metodología participativa, BOLFOR II acompañó el proceso de elaboración, adecuación



Comunario en pleno trabajo de campo. Foto: Ami Vitale

y difusión de estatutos y reglamentos que regularon el manejo, uso y distribución de los beneficios económicos provenientes de la actividad forestal. El éxito significativo de BOLFOR II en temas de desarrollo comunitario y reducción de la pobreza incluye lo siguiente:

- **Mejores ingresos para las familias que realizan manejo forestal comunitario.** Más de 300 familias vinculadas a la forestería comunitaria en 14 OFCS asistidas por BOLFOR II mostraron que sus ingresos promedio incrementaron en un 23% entre 2004 y 2006.
- **Incremento en ventas para empresas forestales comunitarias.** A través de la asistencia brindada a las empresas forestales comunitarias para planificar sus operaciones, mercaderar sus productos y negociar contratos y precios de mercado, BOLFOR II facilitó la firma de nuevos contratos con impactos positivos. En 2008, las organizaciones forestales comunitarias apoyadas por BOLFOR II firmaron contratos cercanos al millón de dólares, estableciendo o fortaleciendo contactos comerciales con un número considerable de compradores locales y nacionales.
- **Equidad de género en las comunidades.** Los estatutos y reglamentos ya sean nuevos o ajustados han servido para remover también los obstáculos para la participación de la mujer. Como resultado, más mujeres han sido elegidas para cargos administrativos y directivos en las empresas comunitarias y varias de han sido seleccionadas para recibir dividendos financieros.
- **Mejor rendición de cuentas e incremento de la transparencia en el manejo forestal comunitario** Gracias a la asistencia de BOLFOR II para el desarrollo e implementación



DESARROLLOS AGRICOLAS S.A.

Construyendo un futuro mejor...



AGROPECUARIA, AGROINDUSTRIA Y AGRONEGOCIOS

**Producción, Acopio, Distribución,
Comercialización, Exportación,
Servicios de Silos y Procesamiento de Semillas**

Parque Industrial PI #34 - Casilla 4430
Teléfonos: 591 + 3 + 3641800 / 3647114 - Fax: 591 + 3 + 3647623
Sitio: www.desa.com.bo - Correo E.: info@desa.com.bo
Santa Cruz - Bolivia

TALLER: "REQUERIMIENTOS DE ACCESO AL MERCADO DE LA UNIÓN EUROPEA PARA ALIMENTOS"

Santa Cruz, 12-13 de marzo de 2009



Dirigido a: Empresas Exportadoras y Organizaciones de apoyo a las empresas activas en el campo de la promoción de comercio

Lugar: El Taller se realizará en la Ciudad de Santa Cruz de la Sierra (Torre Empresarial CAINCO, Av. Las Américas N° 7)

Costo: El Taller tendrá un costo de Bs400.- con entrega de factura

Idioma: El idioma oficial del Taller será el inglés, sin embargo, gracias al apoyo de USAID se contará con traducción simultánea inglés-español

Horario: Ambos días de 8.45 a.m. a 5.30 p.m.

TALLER: "REQUERIMIENTOS DE ACCESO AL MERCADO DE LA UNIÓN EUROPEA PARA MADERA Y PRODUCTOS DE MADERA"

Santa Cruz, 16-17 de marzo de 2009



Dirigido a: Empresas Exportadoras y Organizaciones de apoyo a las empresas activas en el campo de la promoción de comercio

Lugar: El Taller se realizará en la Ciudad de Santa Cruz de la Sierra (Torre Empresarial CAINCO, Av. Las Américas N° 7)

Costo: El Taller tendrá un costo de Bs400.- con entrega de factura

Idioma: El idioma oficial del Taller será el inglés, sin embargo, gracias al apoyo de USAID se contará con traducción simultánea inglés-español

Horario: Ambos días de 8.45 a.m. a 5.30 p.m.

Informes e Inscripciones: Para mayor información favor contactar al Lic. Miguel Hernández Quevedo, Gerente de Promoción del IBCE: gpromocion@ibce.org.bo - teléfono (3) 3362230

Para Inscripciones contactar a la Lic. Mónica Jáuregui Antelo, Asistente de Gerencia de Promoción del IBCE, E-mail: asistentegp@ibce.org.bo - Teléfono: (3) 3362230



UNIVERSIDAD DE CASTILLA-LA MANCHA

UNIDAD DE
POSTGRADO
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS
ADMINISTRATIVAS Y FINANCIERAS











La Unidad de Posgrado de la Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Financieras de la UAGRM se encuentra en pleno proceso de implementación de su Sistema de Gestión de Calidad para certificar con la ISO9001:2008 nuestros Procesos Académicos, de Investigación Titulación y Administrativos.

NUESTROS PROGRAMAS

DOCTORADO (Doble Titulación)

- ✦ EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS Y CIENCIAS EMPRESARIALES
2da. Versión (Título UAGRM-Bolivia)
- ✦ EN DIRECCION DE PYMES, CREACION DE EMPRESAS Y EMPRESA FAMILIAR
2da. Versión (Título UCLM-España)

MAESTRIAS

- ✦ ADMINISTRACION DE EMPRESAS - MBA
(3ra versión -3ra Edición)
Martes: 19:00 a 22:00 hrs. • Sábados 14:00 a 18:30 hrs. INICIO 10 DE MARZO
- ✦ ADMINISTRACION DE RECURSOS HUMANOS
(3ra versión -1ra Edición)
Martes: 19:00 a 22:00 hrs. • Sábados 14:00 a 18:30 hrs. INICIO 3 DE MARZO
- ✦ FORMULACION Y GESTION DE PROYECTOS PUBLICOS Y PRIVADOS
(6ta versión -2da Edición)
Lunes y Miércoles: 19:00 a 22:30 hrs. Jueves 19:00 a 22:00 hrs. INICIO 9 DE MARZO
- ✦ FINANZAS CORPORATIVAS
(8va versión -3ra Edición)
Martes: 19:00 a 22:00 hrs. Sábados 14:00 a 18:30 hrs. INICIO 10 DE MARZO
- ✦ DIRECCION DE MARKETING
(2da versión - 1ra Edición)
Martes: 19:00 a 22:00 hrs. • Sábados 14:00 a 18:30 hrs. INICIO 10 DE MARZO
- ✦ COMERCIO INTERNACIONAL E INTEGRACION
(5ta versión - 1ra Edición)
Viernes: 19:00 a 22:00 hrs. • Sábados 08:00 a 12:30 hrs. INICIO 13 DE MARZO



10 ANIVERSARIO

Solicite información sobre inicio de clases, convenios y beneficios para profesionales

Calle Agustín Saavedra 137 Teléfonos: 336 68 14 - 364 63 50 www.postgradoeconomia-uagrm.edu.bo E-mail: upfe@uagrm.edu.bo Santa Cruz de la Sierra

de estatutos, reglamentos y prácticas administrativas, estas organizaciones mostraron una creciente tendencia a la distribución de sus beneficios económicos entre los miembros y a presentar de manera regular sus resultados y balances financieros a sus socios y a la comunidad, así como a sus organizaciones matrices.

• **Necesidades básicas atendidas en comunidades gracias a nuevos ingresos forestales.** Con los crecientes ingresos de sus organizaciones forestales comunitarias, varias comunidades tuvieron la posibilidad de invertir parte de sus ingresos forestales anuales en educación, infraestructura básica, electrificación y necesidades de atención en salud.

• **Más miembros de comunidades rurales ejerciendo sus derechos ciudadanos.** En el año 2004, BOLFOR II identificó un número considerable de personas que querían participar en actividades forestales pero que no poseían documentos de identificación personal, factor que inhibía la participación en las empresas comunitarias. Para resolver este vacío, BOLFOR II coordinó con la Corte Nacional Electoral para que más de 270 hombres y mujeres recibieran sus cédulas de identidad. Estos nuevos ciudadanos reconocidos oficialmente, pudieron ejercer no solamente sus derechos para realizar actividades como miembros de las empresas comunitarias, sino también para votar en las elecciones, abrir cuentas bancarias o recibir bonos y pensiones, en definitiva, ejercer su ciudadanía.

• **Nueva línea de financiamiento para empresas forestales comunitarias.** Como un resultado del trabajo de BOLFOR II con el Instituto para el Desarrollo de Unidades Productivas de Pequeña Escala (IDEPRO), se estableció una línea de financiamiento para empresas forestales comunitarias y aserraderos que les permitió usar sus contratos de venta de madera como colaterales en lugar de garantías hipotecarias, esto permitió vencer los mayores obstáculos con los que comúnmente se encontraban las organizaciones rurales para acceder a capital de trabajo.

• **Más tierras forestales saneadas y con derechos de tenencia bien definidos para el acceso a recursos forestales.** Durante cuatro años, BOLFOR II trabajó con el Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA) para acelerar el proceso de saneamiento y de titulación de tierras, así como la declaración de áreas fiscales de libre disponibilidad, para viabilizar la otorgación de concesiones por parte del Estado e incrementar el acceso a recursos forestales. El trabajo con el INRA contribuyó al saneamiento de más de 5 millones de ha de tierras de producción forestal permanente, incluyendo títulos de propiedad para comunidades y ciudadanos rurales que beneficiaron a 8.200 personas.

• **Incremento en las exportaciones de productos forestales con certificación FSC.** Con asistencia de BOLFOR II, los productores bolivianos aseguraron nuevos contratos de exportación por más de 7,7 millones de dólares (85% de los mismos, fueron productos certificados). Se concretaron exportaciones por más de 2,1 millones de dólares, de los cuales 90% fueron productos certificados bajo el sistema FSC.

Los éxitos de BOLFOR II fueron alcanzados a través de alianzas y esfuerzos de colaboración con el Gobierno boliviano, USAID, prefecturas y Gobiernos municipales, comunidades locales; socios nacionales como el Centro Amazónico de Desarrollo forestal (CADEFOR), El Instituto Boliviano de Investigación forestal (IBIF), la Fundación José Manuel Pando (FJMPANDO), el Consejo Boliviano para la Certificación Forestal Voluntaria (CFV) y el Tropical Forest Trust (para la apertura del mercado europeo).

Sostenibilidad

BOLFOR II comenzó en el año 2003 dando continuidad al primer Proyecto BOLFOR un esfuerzo que duro 10 años, financiado también por USAID y el Gobierno de Bolivia para promover el sector forestal boliviano y establecer el Nuevo Régimen Forestal instaurado a partir de la promulgación de la Ley 1700 en el año 1996. BOLFOR II fue diseñado para complementar los progresos realizados por BOLFOR y atender varios aspectos que limitaban el éxito comercial del sector forestal en los mercados y amenazaban la institucionalidad del régimen forestal.

Uno de los aspectos importantes de BOLFOR II para facilitar la sostenibilidad de sus logros, es el énfasis sistemático sobre el desarrollo de capacidades en los ámbitos local, municipal y nacional. El sector forestal boliviano y los beneficiarios de BOLFOR II enfrentan hoy nuevos y emergentes desafíos para su sostenibilidad. Los elementos específicos, sociales, financieros y ecológicos que toman resiliencia a los beneficiarios de BOLFOR II y sus logros se mencionan en términos generales a continuación:



Responsables de Manejo Forestal de la AIMCU
Foto: Ami Vitale

- Empresas forestales comunitarias rentables con mayor experiencia de negocios y mercados, articuladas a mercados locales en funcionamiento.
- Empresas comunitarias con datos actualizados; contratos estandarizados; alianzas estratégicas o contratos de largo plazo, que les permiten lograr mayor estabilidad financiera y relaciones comerciales de largo plazo.
- Mayores niveles de participación de hombres y mujeres en la forestería, lo que genera mayor capacidad y soporte comunitario.
- Mayor gobernanza (control y rendición de cuentas) de empresas forestales comunitarias, con un mejor manejo administrativo y ecológico.
- Mayor apoyo social para la forestería a través de beneficios económicos concretos y mayor equidad al interior de las comunidades.
- Organizaciones forestales no gubernamentales clave, fortalecidas por BOLFOR II capaces de proveer liderazgo, apoyo técnico y realizar importante investigación científica, para continuar orientando al sector hacia la sostenibilidad del manejo forestal.
- Funcionarios públicos, incluyendo autoridades municipales y de la Superintendencia Forestal con mejores capacidades para la identificación y mitigación de amenazas (deforestación e incendios forestales).

• **Empresas comunitarias comprometidas con y articuladas a políticas forestales municipales, estrategias y programas.**

Replicabilidad

Orientando a las empresas comunitarias hacia la sostenibilidad (económica, social y ambiental), BOLFOR II no solamente ha contribuido al desarrollo y la conservación efectiva en el largo plazo en las áreas forestales en las que ha trabajado, sino que ha facilitado ejemplos concretos de implementación exitosa de manejo de recursos renovables con enfoque económico.

El marco conceptual de BOLFOR II y su enfoque integral y holístico pueden ser aplicados en otras iniciativas tanto forestales, como de manejo de otros recursos naturales renovables, con interés de promover el manejo sostenible de recursos, el crecimiento económico y la conservación de la biodiversidad. La lógica y el diseño de BOLFOR II son fácilmente aplicables a otras iniciativas que buscan impactos integrales. El abordaje de BOLFOR II, ha llamado la atención de una serie de grupos públicos y privados de países como Colombia e Indonesia, que han visitado el Proyecto para conocer sus experiencias y enfoque. La relevancia de BOLFOR II para otros proyectos forestales es evidente, su modelo basado en la integración de comunidades y empresas a través de relaciones de equidad y transparencia a lo largo de las cadenas de producción, sirve para guiar e inspirar la elaboración de otras iniciativas de manejo sostenible de recursos naturales renovables. La exitosa relación entre los objetivos del desarrollo económico local y los objetivos de conservación de los recursos del bosque, así como el carácter inclusivo del modelo forestal boliviano, atrajo la atención del panel internacional de expertos "Diálogo Forestal", para llevar a cabo uno de los Diálogos en Bolivia el 2007.

BOLFOR II se ha dedicado a documentar todo su trabajo, sus métodos y los conceptos desarrollados, así como los resultados obtenidos durante la vida del Proyecto, precisamente con el objetivo de servir como referencia para otros actores e instituciones que deseen continuar profundizando la huella dejada por este importante proyecto que ha contribuido significativamente al desarrollo del sector forestal en Bolivia.

Los Desafíos Productivos del Sector Forestal Proyecto Bolfor II

Bolivia cuenta con una riqueza forestal de inmensa proporción con relación a la extensión de su territorio, pues 55% de del mismo -cerca de 60 millones de ha-, se encuentra cubierto por bosques tropicales naturales, distribuidos en 7 Departamentos del país, de los cuales, 28,2 millones de ha han sido clasificadas como Tierras de Producción Forestal Permanente (TPFP) sin restricción¹⁾, existiendo por tanto, un potencial suficiente para generar un patrón productivo vinculante, que articule a actores relacionados con el uso sostenible del bosque: industrias de transporte, transformación y agregación de valor para la venta de productos forestales a mercados locales y externos. El sector productivo forestal boliviano, tiene un multiplicador de 2,54 empleos indirectos por cada empleo directo generado²⁾ y si es promovido, regulado y controlado adecuadamente, puede ser una alternativa para la conservación de bosques tropicales, la reducción de la pobreza y la inequidad.

En materia de manejo de bosques, el país avanzó de manera progresiva luego de la promulgación de la Ley 1700 o Ley Forestal en el año 1996, que creó el marco para que Bolivia incorpore a comunidades indígenas en Tierras Comunitarias de Origen, Comunidades Campesinas y Agrupaciones Sociales del Lugar al manejo de bosques; ordene la participación de la empresa privada a partir del mecanismo de concesión de tierras forestales y modifique la institucionalidad del sector, definiendo las funciones y responsabilidades para la generación de políticas, estrategias y normas, así como la clasificación y ordenamiento de tierras y la regulación y control de las tierras forestales. Todo ello, contribuyó para que Bolivia se ubique entre los primeros sitios del planeta en manejo forestal certificado bajo estándares internacionales. Es por ello, que el régimen forestal, desde 1996, abrió la posibilidad de incorporar la riqueza natural forestal a la matriz productiva y exportadora del país, generando índices crecientes de actividad económica y récords de exportaciones con valor agregado.

A la fecha, se estima que el sector forestal maderable genera, aproximadamente, 63 mil empleos directos distribuidos en 9.521 empleos en aserraderos; 4.586 en barracas y 48.682 en empresas manufactureras.

A estas cifras se suman un total de 20 empleos generados en la elaboración de POAF (incluyendo el trabajo de censo, corta, arrastre, carguío y transporte de trozas) y a los anteriores se añaden 29.300 empleos temporales y cerca de 97 mil empleos indirectos³⁾.

El nivel de articulación que genera el sector forestal permite la participación de numerosos actores productivos de diverso tamaño y características en todo el territorio nacional. Por ejemplo, un total de 1.465 Programas Operativos Anuales Forestales a cargo de comunidades indígenas, Agrupaciones Sociales del Lugar, propietarios privados y concesionarios, se articularon con 387 aserraderos que a su vez comercializaron madera aserrada a 670 barracas y a 2.133 empresas manufactureras en los 9 Departamentos.

La articulación productiva del sector forestal maderable permitió una producción interna cercana a los US\$294 millones en la gestión 2007, la cual se distribuyó en un 44% al mercado externo, por un valor de US\$128,2 millones y 56% en el mercado nacional por un valor de US\$165 millones⁴⁾.

Pese a ello, los avances del sector forestal en general, pueden considerarse aún insuficientes, si se considera la extensión de tierras forestales de producción permanente que no se encuentran bajo manejo (aprox. 19,3 millones de ha), los bajos niveles de extracción de madera en comparación a los volúmenes autorizados (menos del 50%) y la insuficiente articulación de actores sociales en la dinámica productiva forestal maderable.

Una insuficiente dinámica productiva, que dificulte la articulación productiva con actores sociales, combinada con

una débil institucionalidad pública de regulación y control, pueden explicar la elevada deforestación de bosques tropicales del país que en el período 1993-2005, se estima, superó los 3 millones de ha⁵⁾. En la medida que los bosques bajo manejo no dispongan de condiciones adecuadas para generar una rentabilidad suficiente, o incentivos económicos que eviten el cambio de uso del suelo para actividades productivas más rentables en el corto plazo, pero insostenibles en el mediano plazo, es previsible que la deforestación continúe.

El incremento de la rentabilidad del manejo forestal sostenible, depende de la formación de cadenas de valor, que articulen de manera eficiente a los diferentes actores productivos que forman parte de los eslabones en la cadena de la madera: bosque - extracción - transformación primaria - transformación secundaria - mercado final, lo que a su vez, depende del grado de apoyo transversal de funciones de investigación y desarrollo, financiamiento, adecuadas políticas públicas y la articulación de mercados intermedios o inter eslabones, entre otros. La formación de redes sociales entre actores, que sustenten los procesos productivos y de generación de valor, son además cruciales para que la dinámica productiva adquiera gobernabilidad, sostenibilidad y genere inclusión social.

La formación de la cadena de valor forestal en Bolivia es aún insuficiente por la existencia de marcadas asimetrías en los factores productivos y una débil articulación entre actores a lo largo de la cadena, lo que limita, de forma importante, la llegada de productos de madera proveniente de bosques manejados a los mercados y a su vez, restringe de manera importante la inclusión de actores sociales que realizan manejo forestal a la dinámica productiva forestal.

Los montos de inversión requeridos, tanto en el desarrollo de capital productivo como de operaciones para

procesar y dar valor económico al volumen maderable extraíble de los bosques bajo manejo actual y futuro, parecieran inalcanzables si es que no se definen políticas económicas e industriales que acompañen las políticas actuales de manejo forestal y se mejore la seguridad jurídica para la generación de inversión privada.

En esa línea, BOLFOR II trabajó para desarrollar mayores volúmenes y montos de exportación a partir de la generación de inversiones en diferentes eslabones productivos, así como en proyectos diseñados para mejorar la capacidad de exportación articulada al manejo forestal comunitario en las regiones de acción del proyecto. BOLFOR II, en materia económica, apuntó a la articulación del mercado local enlazando al manejo forestal de Comunidades Indígenas, Comunidades Campesinas y Agrupaciones Sociales del Lugar a compradores locales, éstos a empresas manufactureras y finalmente, dichas empresas a mercados externos. El proyecto apuntó a mejorar la articulación de los eslabones productivos y a reducir sus asimetrías, habiendo alcanzado sus metas de exportación, así como de articulación a mercados locales. En materia de desarrollo de inversiones productivas, los resultados alcanzados fueron parciales y no se logró reducir cuellos productivos identificados, debido principalmente, a la coyuntura política, que derivó en el incremento del riesgo en el país para las inversiones y redujo de manera severa las intenciones de inversión de los empresarios identificados por el proyecto, tanto a nivel nacional como internacional.

Los desafíos más importantes para dinamizar el sector productivo están vinculados a la necesidad de desarrollar una mejor oferta exportable, reduciendo los cuellos de botella a lo largo de la cadena de valor y desarrollar mecanismos financieros de acceso a recursos de inversión que respondan a las necesidades y dinámica del sector forestal.

1) Decreto Supremo No. 26075 del año 2001

2) Estimación en base a información de la Cámara Forestal de Bolivia sobre empleo directo e indirecto del sector productivo forestal.

3) Relevamiento de Unidades Productivas del Sector Maderero (CFB, ASDI, CAINCO, UPSA). 2004

4) Datos extrapolados en función a la participación del PIB forestal en el PIB Nacional (3%) y descontando la economía de productos no maderables destinados mayormente a la exportación.

5) Dossier Forestal. Bolfor II, 2008 en base a imágenes LANDSAT Bolfor I y MODIS y al estudio Avance de la Deforestación Mecanizada en Bolivia. Superintendencia Forestal, 2007.



GENERAMOS TRABAJO EN BOLIVIA,
PRODUCIENDO CALIDAD
Y ENVIANDO SALUD AL MUNDO

FINO, único exportador Boliviano
de aceites, margarinas y mantecas vegetales.

FINO



Principales Resultados de Bolfor II

BOLFOR II es un Proyecto del Gobierno de Bolivia que promueve el manejo forestal sostenible, con el apoyo financiero de la Agencia Internacional para el Desarrollo Internacional (USAID), del Gobierno de los Estados Unidos de Norteamérica, en el marco de un acuerdo bilateral en la búsqueda conjunta de reducir la pobreza y conservar los bosques naturales del país.

En su conjunto, los proyectos BOLFOR I y BOLFOR II constituyen un pilar importante en el desarrollo y consolidación del régimen forestal instaurado a partir de la promulgación de la Ley Forestal 1700 en 1996. El apoyo brindado por BOLFOR a lo largo de los últimos 15 años ha dejado una huella profunda en el desarrollo del sector forestal y en las relaciones de cooperación horizontal entre el Estado

El fortalecimiento a la institucionalidad forestal creada por la Ley 1700; el apoyo a los nuevos actores incorporados al sector, a través de las facilidades que brindó para adecuarse a las exigencias del nuevo marco jurídico, como los instrumentos de gestión forestal que se traducen en los Planes Generales de Manejo Forestal, los inventarios y censos forestales; el desarrollo de la investigación y la generación de capacidades para realizar un manejo forestal orientado a la sostenibilidad, con transparencia y participación efectiva de todos los actores en los distintos ámbitos territoriales.

El equipo de BOLFOR II trabajó con un enfoque integral y holístico que abarcó distintas dimensiones: social, económica, ambiental y político- institucional, las mismas que están interrelacionadas y que se influyen mutuamente. Brindó

los resultados de su trabajo junto al sector forestal boliviano, con la seguridad de que los mismos contribuyen a enriquecer y a fortalecer la gestión sostenible de nuestros bosques, y nos desafían a continuar trabajando en el futuro para desarrollar y conservar un patrimonio invaluable para las actuales y futuras generaciones de bolivianos y para la humanidad en su conjunto.

Los resultados de BOLFOR II están vinculados a:

- Más de 1.000 personas de OFCS (técnicos, dirigentes, autoridades comunales) capacitadas y aplicando conocimientos y mejores prácticas de:
 - Manejo forestal
 - Organización social y productiva
 - Administración y contabilidad
 - Comercialización
- Fortalecimiento de la relación de los actores forestales comunitarios con diferentes instancias de la gestión municipal.
- Incremento de la participación de mujeres en la actividad forestal, 14 mujeres en cargos directivos en las OFCS asistidas.
- Todas las OFCS asistidas cuentan con mejores sistemas administrativos y de control social:
- Aplican instrumentos administrativos y contables.
- Los ingresos familiares generados por actividades de manejo forestal maderable incrementaron en 23% en 14 organizaciones forestales comunitarias y sociales (OFCS).
- Industrias del sector forestal mejoraron su productividad, en más del 150%; y



boliviano y los Estados Unidos de Norteamérica a través de USAID.

A partir del 2003, BOLFOR II dio continuidad al proceso iniciado en 1994 y buscó durante los últimos 5 años, mejorar la gobernabilidad del sector forestal para el desarrollo y bienestar de Bolivia, así como posicionar al sector como un elemento estratégico del desarrollo nacional y local, a través del incremento de los beneficios que las comunidades bolivianas perciben por el manejo sostenible de los bosques naturales y a través del aumento de la comercialización interna y externa de productos forestales

Los resultados de BOLFOR II no serían posibles sin el camino recorrido por BOLFOR en su primera fase (1994-2003).

asistencia técnica a todos los eslabones de la cadena productiva forestal, buscando fortalecer cada eslabón de la misma, así como la asociatividad y las relaciones comerciales equitativas entre los diferentes actores que participan en ella, desde el manejo de bosques hasta el acceso a mercados, buscando impactos en el desarrollo económico local e incidencia en el desarrollo nacional.

The Nature Conservancy (TNC) como líder del consorcio ejecutor de BOLFOR II, compuesto por el Centro Amazónico de Desarrollo Forestal (CADEFOR), el Instituto Boliviano de Investigación Forestal (IBIF), el Consejo Boliviano para la Certificación Forestal Voluntaria (CFV), el Tropical Forest Trust (TFT) y la Fundación José Manuel Pando (FJMPANDO), se sienten honrados en presentar a ustedes

se llegó a nuevos mercados forestales con contratos de exportación por más de 5 millones de dólares.

- Se dotó de alta tecnología a la Superintendencia Forestal, para detectar la deforestación ilegal e incendios forestales (UCDIF).
- Se concluyó saneamiento de más de 5 millones de hectáreas de tierras forestales, y se posibilitó la emisión de más de 1.000 títulos de propiedad.
- Se apoyó en la elaboración de políticas, normas y planes forestales.

Asistencia y Generación de Capacidades a Organizaciones Forestales Comunitarias y Sociales (OFCS)

- Cuentan con estatutos y reglamentos.
- Han determinado la forma de distribución de beneficios por manejo forestal.
- Tienen establecido el mecanismo de rendición pública de cuentas a sus comunidades y asociados.
- Tienen mayor transparencia y control social sobre el manejo de sus recursos económicos provenientes de la actividad forestal.
- Realizan Auditorías Externas (en algunos casos).

Economía forestal comunal y desarrollo económico local

- 13 OFCS firmaron o renovaron 18 contratos de venta de madera (2 con alcance de 5 años).

- 8 OFCS incrementaron sus ingresos en más del 100% y realizaron inversiones sociales en salud, educación e infraestructura básica por valor de 63.000 bolivianos.
- 7 OFCS demostraron ser rentables.
- La actividad forestal de las OFCS incrementó los ingresos familiares en 23%, convirtiéndola en la segunda fuente más importante de ingreso familiar.
- 6 Gobiernos municipales trabajaron con BOLFOR II para articular la demanda de las OFCS y la inversión municipal para dar respuesta a las mismas.

Políticas públicas municipales

- Asistencia y apoyo a 6 Gobiernos Municipales para:
 - Elaboración de Planes Forestales Municipales
 - Creación de 2 nuevas Unidades Forestales Municipales (UFM)
 - 6 UFM fortalecidas
 - Mayor reconocimiento de los Gobiernos

- Fortalecimiento de la Coordinadora Nacional de Prevención de Incendios Forestales
- Estrategia Integral de Desarrollo de la Amazonía Boliviana

Apoyo para la agilización de trámites para la determinación de Áreas Forestales de Reserva Municipal y calificación de ASL hasta antes del promulgación del D.S. modificatorio de la Ley INRA. Apoyo a la creación y fortalecimiento del Sistema de Monitoreo de la Deforestación e Incendios de la Superintendencia Forestal (UCDIF)

- 8 Unidades Forestales Municipales de zonas con alta deforestación, capacitadas en el uso de herramientas tecnológicas del sistema de monitoreo
- 5.524.532 hectáreas de Tierras de Producción Forestal Permanente (TPFP) saneadas a través del apoyo al INRA
- Seguimiento a la emisión de más de 900 títulos de propiedad y más de 350 Resoluciones Ministeriales de Declaratoria de Tierra Fiscal

- Se ha mejorado la eficiencia y la competitividad de empresas forestales a lo largo de toda la cadena productiva de la madera (transformación, industrialización y comercialización)
- 225% de incremento en la productividad de una productora de muebles
- 70% de aumento en la productividad en una empresa de puertas
- Reducción del tiempo de colado en 25% y 37% en una productora de contrachapados para dos productos diferentes
- Incentivada la aplicación de las medidas y prácticas de mejora promovidas por el Proyecto por parte de las empresas forestales

Investigación científica y desarrollo institucional

Investigación y monitoreo de los impactos del manejo forestal sobre el comportamiento de especies de la biodiversidad, demuestran que:

- mayoría vinculados al trabajo de BOLFOR II
- Publicación y difusión de 25 documentos técnicos que contribuyen a mejorar el manejo forestal y los procesos de transformación primaria y secundaria de la madera
- Reflexión y análisis sobre temas forestales de actualidad a través de Coloquios Forestales

Conclusiones

- Se incrementó la participación y cantidad de OFCS en el manejo forestal
- Muchas asumen los costos del manejo, desarrollan capacidades locales con mayores oportunidades y menor dependencia de las comunidades
- Los equipos técnicos capacitados constituyen importantes recursos humanos de las comunidades
- Al tener mayor capacidad, se reduce la dependencia de la asistencia técnica



municipales sobre los recursos forestales como importantes elementos de desarrollo

- 14 OFCS apoyadas para el mejor ejercicio de sus derechos y deberes
- Participación de 14 OFCS en procesos de planificación municipal para la canalización de sus demandas productivas y sociales

Políticas públicas nacionales

- Apoyo al Gobierno Nacional (Dirección Forestal) en la elaboración de políticas públicas, normas y estrategias
- Auditorías Forestales
- Reactivación del Fondo Nacional para el Desarrollo del Bosque (FONABOSQUE)

Mercados e Industria

BOLFOR II promovió relaciones comerciales entre comunidades y empresas ampliando las oportunidades de venta y comercialización de productos para las OFCS.

- 59 contratos de exportación facilitados por un valor de 7,5 millones de Dólares Americanos
- 8 contratos son abastecidos con madera proveniente de las OFCS apoyadas por BOLFOR II
- 11 OFCS firmaron 13 contratos de venta de madera en el mercado nacional por un valor de 900.000 Dólares Americanos en el año 2008
- Todas las OFCS cuentan con Planes de Negocios

- Las especies de flora y fauna investigadas (tres tipos de bosque, anfibios, reptiles y aves) no se reducen donde se realiza manejo forestal sostenible
- El modelo forestal boliviano contribuye a la conservación de los bosques, además de generar ingresos económicos para los usuarios del bosque
- Investigación desarrollada sobre procesos de mejora tecnológica para la transformación de la madera en los procesos de agregación de valor

Análisis y difusión de información

- Publicación de 130 notas de prensa sobre aspectos forestales, en su

externa y asegura una mayor sostenibilidad de las acciones

- Mayor participación de las mujeres en actividades forestales y cargos directivos
- Ingresos importantes por concepto de manejo forestal
- Distribución de los beneficios en el marco de normas consensuadas al interior de la comunidad
- El trabajo de las OFCS es fundamental para la conservación de los recursos forestales

"Las zonas forestales complementan a los Parques Nacionales"

El grado de conservación de especies en concesiones forestales certificadas del país es comparable a la de Parques Nacionales, afirmó Steffen Reichle, Coordinador de Ciencias de The Nature Conservancy (TNC) en Bolivia, al comentar los resultados del monitoreo al impacto del manejo forestal sostenible en la diversidad biológica, que BOLFOR II realizó en varias regiones del territorio nacional, desde hace cuatro años.

"Sin embargo, hay que hacer notar que los parques nacionales tienen como principal objetivo conservar la diversidad biológica", dijo el científico. "En cambio, el objetivo central de las áreas de manejo forestal es el aprovechamiento de recursos maderables, con el menor impacto posible. Los datos indican que se está haciendo tan bien el manejo forestal, que cumple con objetivos de conservación, casi como los de parques nacionales."

Reichle indicó también que "no se encontró extinciones locales de especies, ni disminuciones significativas de poblaciones y, que incluso, hubo hasta menores índices de deforestación que en algunas áreas protegidas; por



Hypocnemis cantator (especie de ave monitoreada)
Foto: Instituto Boliviano de Investigación Forestal (IBIF)

lo que se puede afirmar que el manejo forestal sostenible conserva la diversidad biológica del bosque a largo plazo en Bolivia".

El coordinador científico recordó que el artículo 2° de la Ley Forestal indica que "el manejo forestal debe garantizar la conservación de los ecosistemas y la biodiversidad", para sugerir que "con esa Ley y los resultados de esta investigación, el sector forestal podría obtener mejores mercados o captar financiamiento internacional adicional por conservación de la biodiversidad", enfatizando, que "debería mantenerse ese objetivo, así sea reformulado el régimen forestal del país".

Entre otras aplicaciones prácticas del

monitoreo, Reichle considera que se debe ampliar la superficie bajo manejo forestal y los ciclos de corta, adecuándolos científicamente a los diferentes tipos de bosque, porque "ya sabemos que podemos intensificar el aprovechamiento forestal, pero no mucho más allá de lo que ya se hace". Igualmente, "se debe continuar rigurosamente con la medición y



Leptodactylus mystaceus (especie de anfibio monitoreada)
Foto: Instituto Boliviano de Investigación Forestal (IBIF)

monitoreo científico, para tener un sistema de alerta temprana y poder conservar efectivamente los bosques".

"Todos sabemos que la realidad es diferente fuera de las zonas con manejo forestal sostenible", dijo el científico, lamentando que sólo se lo aplique en menos de 10 de las casi 30 millones de

hectáreas de bosques del país aptas para la producción forestal permanente.

El estudio monitoreó durante cuatro años 43 especies de aves, 32 especies de anfibios, y 31 especies de reptiles. Las aves fueron monitoreadas dos veces al año, en época seca y lluviosa; mientras que los anfibios y reptiles lo fueron al final de la época seca y durante toda la época de lluvia. Esto se debe a que en esas temporadas, las especies mencionadas tienen más actividad.

Las investigaciones se realizaron en tres diferentes tipos de bosque: amazónico, chiquitano, y el bosque de transición entre ambos. En cada uno de ellos, se monitoreó en cuatro diferentes condiciones: la primera, tal como ocurre el aprovechamiento forestal legal en el país; la segunda, con mayores cuidados ambientales; la tercera fue extrayendo más intensivamente de lo que normalmente se hace; mientras que la cuarta, fue sin ningún tipo de extracción, para poder comparar los resultados de los tres anteriores, con los de un parche de bosque natural sin aprovechamiento.

El estudio fue realizado por el Instituto Boliviano de Investigación Forestal - IBIF, bajo la supervisión de The Nature Conservancy- TNC, en el marco de BOLFOR II, un Proyecto del Gobierno de Bolivia, financiado por USAID y TNC, que promueve el desarrollo del sector forestal en todas sus fases, desde el bosque hasta los mercados.

Los ingresos económicos por el bosque casi duplican a los de la agropecuaria

Los ingresos provenientes del bosque, en 14 Organizaciones Forestales Comunitarias y Sociales (OFCS) bolivianas, que manejan cerca de 300.000 hectáreas de bosque, representan el 29% de los ingresos familiares, muy por encima de los recibidos por la agropecuaria que alcanzan al 16%, según el estudio "Ingresos Familiares en Organizaciones Forestales Comunitarias y Sociales asistidas por BOLFOR II: un estudio comparativo entre 2004 y 2006".

Las familias estudiadas recibieron un 15% de sus ingresos por manejo forestal sostenible de productos maderables, un 12% por caza y pesca, y un 2% por manejo forestal sostenible de productos

no-maderables, lo que suma el 29% de ingresos provenientes del bosque.

Por otra parte, las mismas familias recibieron un 10% de sus ingresos por agricultura y un 6% por pecuaria. Sin embargo, el mayor porcentaje de los ingresos familiares sigue siendo el alquiler de su fuerza de trabajo, que representa el 35%. Completan el ingreso familiar los negocios comerciales con el 8%, las transferencias que alcanzan al 7%, y la venta de sub-productos que genera el 5% de sus ingresos.

Los ingresos por manejo forestal sostenible de productos maderables crecieron el 23% como promedio para cada familia de las 14 OFCS, entre 2004

y 2006. Sin embargo, los promedios esconden el gran potencial de las contribuciones económicas provenientes del bosque para familias como las encuestadas, ya que algunas OFCS no lograron implementar su plan de manejo por aspectos técnicos y otras paralizaron sus actividades por problemas organizativos, lo que disminuyó drásticamente el promedio.

Por otra parte, son diferentes los ingresos familiares por manejo forestal, de los ingresos de las OFCS. Los primeros, como su nombre lo indican, son los dineros que reciben directamente las familias. Como el negocio es realizado comunalmente, las familias a la vez son dueñas y

funcionarias contratadas por la organización comunal.

Por eso, como empleados, reciben salario diferenciado, de acuerdo al trabajo, capacidad y eficiencia individual con que se desempeñan para su organización; pero también, como dueños, reciben las utilidades que dicha organización distribuye equitativamente entre todos al final de una gestión.

Los ingresos de las OFCS por productos maderables crecieron el 651% en el municipio de Ascensión, en Santa Cruz; el 270% en el municipio de Bolpebra, en Pando; el 137% en el municipio de Urubichá, también en Santa Cruz; y el 80% en el municipio de Ixiámas, en La Paz.

La totalidad de los ingresos de las OFCS no se distribuyen a las familias, pues entre todos deciden a qué destinarlo en porcentajes que varían cada vez: reinvertir una parte en el manejo forestal, otra parte para mejoras que beneficien

a toda la comunidad, o distribuir la tercera parte entre las familias.

El estudio encuestó casi 300 familias entre 2004 y 2006, de los Departamentos de Pando, La Paz y Santa Cruz, abarcando 7 Municipios de las regiones forestales de Guarayos, Ixiamas, Chiquitos y Pando, para abarcar diversos tipos de bosque y también diferentes tipos de organización social. El ingreso promedio anual por persona en estas familias bordea la mitad del ingreso promedio

anual por persona de Bolivia, y su economía está monetarizada en un 75%.

BOLFOR II realizó el estudio para verificar el cumplimiento de uno de sus principales objetivos: incrementar los beneficios económicos que las comunidades bolivianas perciben por el manejo forestal sostenible, a la vez que se conservan los bosques naturales.

A continuación se detallan datos de las OFCS estudiadas:

Organización	Tipo	Municipio	Departamento	Hectáreas
Carmen Pecha	Indígena Tacana	Ixiamas	La Paz	12.404
San Pedro	Indígena Tacana	Ixiamas	La Paz	21.411
Macahua	Indígena Tacana	Ixiamas	La Paz	12.423
La Candelaria	Social (ASL) ¹	Ixiamas	La Paz	15.876
Cururú	Indígena Guaraya	Urubichá	Santa Cruz	26.421
Salvatierra	Indígena Guaraya	Urubichá	Santa Cruz	38.701
San Juan	Indígena Guaraya	Ascensión	Santa Cruz	34.581
Momené	Indígena Guaraya	El Puente	Santa Cruz	14.065
Machineri	Indígena Machineri	Bolpebra	Pando	15.000 ²
Yaminahua	Indígena Yaminahua	Bolpebra	Pando	
San Pedro	Campesina	Bolpebra	Pando	12.000
El Cedro	Social (ASL)	San José de Chiquitos	Santa Cruz	30.904
El Boquí	Social (ASL)	San José de Chiquitos	Santa Cruz	34.604
Roboré	Social (ASL)	Roboré	Santa Cruz	24.677

¹ La Ley Forestal reconoce a las "Agrupaciones Sociales del Lugar - ASL", generalmente conformadas por pobladores de asentamientos urbanos del área rural, que se asocian para que se les otorgue una concesión forestal.
² Los Machineri y Yaminahua, por decisión propia, comparten una misma área de manejo de bosque, pese a ser dos grupos indígenas diferentes.

Productos de Comercialización

Nombre del producto: Productos Maderables

Proyecto de USAID:
Bolfor II (Manejo Forestal Sostenible)

Tipo de intervención:
Apoyo y asistencia técnica a las Organizaciones Forestales Comunitarias y Sociales (OFCS) para el Manejo Forestal Sostenible y su articulación a cadenas productivas forestales.

Subproducto:
Madera en Rola (Troncas)



Foto: Instituto Boliviano de Investigación Forestal (IBIF)

Localización: Departamento de Santa Cruz; Provincia Guarayos, Municipios de Ascensión, Urubichá y El Puente; Provincia Chiquitos, Municipios de San José y Roboré. Departamento de La Paz: Provincia Iturrealde Municipios de Ixiamas y San Buenaventura. Departamento de Pando; Provincia Nicolás Suarez, Municipio de Bolpebra

Área bajo Manejo Forestal Comunitario:
293.067 ha (20% del total nacional de áreas bajo manejo por OFCS)

Número de especies aprovechadas:
38 (no tradicionales)

Ventas:
Bs11.264.694 o \$us1.609.242

Número de Beneficiarios:
14 OFCS (400 familias, 287 de manera directa)

Ingresos Familiares:
Incremento del 23% del total de los ingresos familiares por concepto de manejo forestal entre 2004 y 2006, luego de la distribución del 30% del total de los ingresos por ventas para fines comunales.

-Promedio de \$us1.000 anuales por familia (el promedio anual de ingresos en familias indígenas es de \$us490).

-Bs3.379.408 destinados para fines comunales (30% de los ingresos totales).

Tipo de Asistencia Técnica:
Integral, en servicios, con enfoque interdisciplinario (teórica-práctica) en:

Organización Comunitaria y Productiva: Apoyo a la gobernabilidad comunal y productiva de las OFCS mediante la conciliación y aplicación de estatutos y reglamentos internos, acuerdos sobre distribución de beneficios, rendición pública de cuentas a la comunidad y asociados, así como la articulación con sus organizaciones matrices.

Administración: Generación e instalación de capacidades locales para la adaptación y uso de sistemas contables forestales, manejo de documentación de respaldo, elaboración de estados financieros, sistema de rendición de cuentas, estructura de costos y auditorías financieras externas.

Manejo Forestal: Generación e instalación de capacidades locales para la aplicación de directrices e instrumentos

de gestión y adopción de innovaciones en el aprovechamiento de los bosques nativos con impacto reducido.

Comercialización: Identificación de mercados, diversificación de especies, recopilación de precios, identificación de prestadores de servicios, capacidad de negociación para precios justos, adaptación y elaboración de planes de negocios como herramientas de gestión, asistencia en elaboración de contratos de corto y largo plazo.

Políticas: Articulación de las OFCS a las instancias públicas (locales, departamentales y nacionales) para impulsar el desarrollo económico local, consolidar derechos y deberes, promover sugerencias de ajustes normativos a partir de la práctica cotidiana.

Subproducto:
Madera Aserrada (Tablas)



Foto: Centro Amazónico de Desarrollo Forestal (CADEFOR)

Localización: Departamento de Santa Cruz; Provincia Guarayos, Municipios de Ascensión y El Puente; Provincia Chiquitos, Municipios de San José y Roboré; Santa Cruz de la Sierra. Departamento de La Paz: Provincia Iturrealde, Municipios de Ixiamas y San Buenaventura

Departamento de Pando; Provincia Nicolás Suarez, Municipio de Bolpebra

Ventas:
42 contratos de exportación firmados por \$us4.382.953 (74% con certificación FSC)

Número de Beneficiarios:
10 aserraderos (320 operarios)
4 OFCS (80 capacitados)

Mejoras Productivas:
Incremento de la productividad de 30 hasta 67%
Incremento de la eficiencia de 15 hasta 52%

Tipo de Asistencia Técnica:
Asistencia técnica integral a medida con énfasis en sistemas productivos, de afilado, uso de sierras estelitadas, y mantenimiento de maquinaria. Diseño de programas de producción, seguridad industrial y personal, y control de calidad

Subproducto:
Productos Manufacturados (Entarimados, Pisos, Puertas, Muebles, Láminas)



Foto: Zacarías García

Localización: Departamento de Santa Cruz: Santa Cruz de la Sierra y Warnes
Departamento de La Paz: El Alto
Departamento de Pando: Cobja

• **Ventas:**

19 contratos de exportación firmados por un valor de \$us2.556.896 (90% con certificación FSC)

• **Número de Beneficiarios:**

11 empresas manufactureras de entarimados (decking), muebles,

láminas y contrachapados y pisos

• **Mejoras Productivas:**

Incremento en la productividad de 30 hasta 225%

Incremento en la eficiencia de 20 hasta 147%

• **Tipo de Asistencia Técnica:**

Asistencia técnica integral a medida con énfasis en sistemas productivos. Implementación de sistemas neumáticos y de extracción de viruta, programas de secado, manuales de funciones y mantenimiento de maquinaria. Diseño de programas de

producción, seguridad industrial y personal, y sistemas de control de calidad a lo largo de todo el proceso productivo. Promoción y aplicación de prácticas productivas mejoradas e innovación tecnológica a partir de la investigación aplicada.

Proyecto BOLFOR II difunde resultados de su asistencia a organizaciones forestales comunitarias en el Norte de La Paz

Dentro del proceso de socialización de resultados que viene desarrollando el Proyecto BOLFOR II, el taller regional en Ixiamas -donde el Proyecto tiene una de sus 4 oficinas regionales-, se desarrolló el 13 de diciembre del pasado 2008 buscando compartir sus logros y resultados con autoridades locales, representantes y socios de las comunidades y ASL a las que asistió y empresarios que tienen actividades en la zona.



Taller de socialización de resultados BOLFOR II en Ixiamas. Foto: Dimas Añez

En este evento se informó a las autoridades sobre el trabajo realizado y se entregó a cada una de las organizaciones forestales comunitarias y sociales, a las autoridades comunales y a las autoridades municipales, una serie de carpetas con toda la documentación producida durante la asistencia de BOLFOR II (2004-2008) de una forma sistematizada y organizada.

Asimismo, este evento fue propicio para expresar los agradecimientos, de parte de las organizaciones forestales hacia BOLFOR II, por la asistencia recibida y por el trabajo de apoyo para la consolidación del manejo sostenible en la región norte del departamento de La Paz.

"El apoyo forestal que hemos recibido de BOLFOR II ha sido de mucha importancia para nosotros porque a través de ellos hemos podido aprender lo que es el manejo forestal acá en Ixiamas. Decimos que ha sido importante porque con esta asistencia y a través de todo lo que se ha podido aprender, hemos podido llegar a logros, más allá de lo que nosotros esperábamos como ASL...", expresaba don Manuel Alipaz, Presidente de la ASL San Antonio, una de las agrupaciones más destacadas de la región ixiamaña.

"...Creo que uno de los deseos de todas las comunidades y ASL que trabajamos en el sistema forestal, es que con todo lo aprendido, podamos seguir adelante y llegar a un punto alto donde el sistema forestal de Ixiamas tenga y de todas las garantías para poder seguir trabajando", acotó Alipaz.

Por su parte, la Sra. Neide Cartagena, Vicepresidenta del Concejo Indígena del Pueblo Tacana (CIPTA) ponderó el trabajo de BOLFOR II e hizo notar que el apoyo incondicional que puso el proyecto, está quedando en cada una de las personas, comunidades y agrupaciones que han participado y han podido ser beneficiados con su asistencia técnica.

BOLFOR II, a lo largo de su intervención llevó adelante un trabajo coordinado con los diferentes niveles del CIPTA, la Asociación de Agrupaciones Forestales de Iturralde (ASAFIT) y de manera especial, con la comunidad Bella Altura, en lo referente a manejo forestal no maderable.

Para Mario García, responsable del proyecto en la oficina regional de Ixiamas, este trabajo coordinado y conjunto con las diferentes instancias del CIPTA ha sido de vital importancia, ya que a través de ellos se ha logrado

tener un modelo para el funcionamiento de los diferentes niveles organizativos para el manejo forestal en la TCO Tacana. Como resultado de estas acciones conjuntas figura la elaboración del Plan Estratégico de ASAFIT y la consolidación del plan de manejo de palmeras y el plan de producción y comercialización de productos artesanales, entre otros.

"... Si bien se deja esta semilla, también es importante, que de alguna manera vuelvan a regarla para poder ver cómo está creciendo, como se estará reproduciendo y como estarán sus resultados" hacia énfasis la autoridad del CIPTA, en alusión al seguimiento que se debe hacer a este tipo de proyectos.

BOLFOR II como proyecto forestal orientado al manejo sostenible de los bosques, ha ayudado, en Ixiamas, a consolidar la aprobación de planes de manejo de aproximadamente 145.000 ha; formar recursos humanos en identificación de especies; corta dirigida, diseño de mapas con aplicación de pistas de arrastre, rodeos y caminos y de manera especial, el acompañamiento del proceso de seguimiento para madera controlada en la ASL San Antonio.

En temas de comercialización, el proyecto apoyó la firma de 13 contratos de venta de madera, con un volumen aproximado de 110.000 metros cúbicos que representan ingresos económicos de casi 5,5 millones de bolivianos; se asistió en la elaboración de Planes de Negocios, y se apoyó la organización de 2 ruedas de negocios que han contribuido a mejorar las relaciones de las organizaciones y comunidades con las empresas de la zona.

Algo que no hay que dejar de resaltar, en el campo socio-organizativo, ha sido la elaboración y validación de los estatutos y reglamentos de las OFCS; la promoción de los diagnósticos forestales y análisis de la cadena de la madera; y de manera algo inédita, la participación de comunidades y ASL en los procesos de Gestión Municipal. En cuanto a aspectos administrativos, BOLFOR II ha logrado que los informes económicos de las organizaciones forestales y comunidades se institucionalicen y se mejoren los procesos de registro contable, documentos de descargo y estados financieros.

Si bien es cierto que el proyecto es de asistencia al manejo forestal sostenible, se debe reconocer el apoyo brindado en temas como la dotación de 217 certificados de nacimiento y 120 cédulas de identidad para viabilizar la actividad forestal de sus beneficiarios.

En resumen, en la región paceña de Ixiamas, este proyecto financiado por USAID y liderizado por The Nature Conservancy (TNC) ha logrado entre 2006 y 2008 difundir información sobre manejo forestal a más de 1800 personas, capacitar a aproximadamente 870 personas, entre equipos técnicos, dirigentes y personas de base de las comunidades y ASL, así como generar alrededor de 400 empleos directos.

Los resultados señalados son una muestra que el trabajo constante de las diferentes OFCS y ASL ha generado este cúmulo de beneficios y ha puesto de manifiesto que el trabajo multidisciplinario y las buenas prácticas medioambientales son factibles y realizables.

¿ Se encuentra siempre pensando en como puede mejorar sus gestiones aduaneras de importación y exportación ?

Que casualidad, nosotros también !!

**AGENCIA DESPACHANTE DE
ADUANA ARG S.A.**

ARG
DESPACHANTES DE ADUANA

Servicios de Gestión Aduanera en Comercio Exterior

Brindamos servicios profesionales de:

- ⇒ Gestión Aduanera de importación y exportación
- ⇒ Gestión Aduanera de Regímenes Especiales (Zonas Francas, RITEX, Admisiones Temporales, otros)
- ⇒ Asesoramiento normativo aduanero

"Nuestro compromiso es atender sus requerimientos y gestionar eficientemente sus operaciones aduaneras"

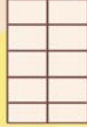
!! CONTACTENOS !!

Av. Tte. Walter Vega No. 308
Teléfono: 332-1313 / Fax: 332-3131
E-mail: contacto@argagenciaaduanera.com.bo
Santa Cruz - BOLIVIA

GUABIRÁ

Liderazgo Azucarero Nacional





PORTAL - MARABOL

• MADERA DE PRIMERA CALIDAD

ESPECIES: ALMENDRILLO • PALO MARÍA • MARA YESQUERO NEGRO • VERDOLAGO • CEDRO

TABLONES • MADERA DIMENSIONADA • DECKING PARTES Y PIEZAS

• MADERAS PROVENIENTES DE BOSQUE CON MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE

• SECADO EN HORNO

• INVENTARIO PERMANENTE DE MATERIA PRIMA

km 8 1/2 Carretera al Norte • Telefax.: (591-3) 342-3196
P.O. Box: 6503 • E-mail: portal@scbbs.net
Santa Cruz - Bolivia



Ven a formar parte del **Grupo Amigos del IBCE** y benefícate de los servicios que te ofrecemos



Algunos de los Beneficios de tener una Tarjeta **PLATINO** o **DORADA** del IBCE:

- ✓ Consultas Técnicas
- ✓ Informes estadísticos
- ✓ Catálogo online en el Sitio Web "Exclusivamente Boliviano" (**Solo Tarjeta PLATINO**)
- ✓ Logo en el Directorio Virtual de Exportadores de Bolivia en el Sitio Web del IBCE
- ✓ Suscripción al periódico "Comercio Exterior"
- ✓ 1/2 Página de publicidad en el periódico "Comercio Exterior" (**Solo Tarjeta PLATINO**)
- ✓ Suscripción al IBCE Data Tr@de e IBCEm@il
- ✓ Publicación de un Evento en el IBCEm@il (**Solo Tarjeta PLATINO**)
- ✓ Inclusión de su logo en el IBCEm@il
- ✓ Asistencia gratuita y descuentos en los Eventos del IBCE



¡Obtenga su tarjeta **PLATINO** o **DORADA**!

E-mail: asistentegp@ibce.org.bo | Telf.: (+591 3) 3362230 | Sitio Web: www.ibce.org.bo



Iquique Terminal Internacional es la mejor alternativa para el Comercio Exterior de Bolivia



LA RUTA LÓGICA DE BOLIVIA PARA EL COMERCIO EXTERIOR

- ✓ CONEXIÓN CON EL MUNDO
 - ✓ EFICIENCIA EN EL SERVICIO
 - ✓ SEGURIDAD EN LOS PROCESOS
- Servicios de consolidados y desconsolidados

Iquique Terminal Internacional, San Martín 255, Oficina 151
Teléfono: 56-57-396000 Telefax: 56-57-396108 E-mail: terminal@iti.cl

Visítenos en www.iti.cl
la distancia más corta de su carga para el mundo

Indígenas Yaminahua Machineri obtienen casi 800.000 Bolivianos por manejo forestal



Niños Machineri moliendo caña de azúcar en un "trapiche" (molino) manual. Foto: Alain Muñoz

Los Yaminahua Machineri, dos grupos étnicos bolivianos asentados en la frontera con Brasil y Perú, colectivamente hicieron negocios forestales sostenibles por casi 800.000 Bolivianos (más de 100.000 Dólares Americanos), pero "lo más importante son las capacidades sociales, técnicas, administrativas y comerciales que adquirieron durante el proceso", dijo María Elena Muriel, socióloga de BOLFOR II, el proyecto con el que trabajaron.

Firmaron con el aserradero Continental un contrato que finalmente les generó ingresos por 798.018,29 Bolivianos, unos 110.835,87 Dólares Americanos, por la venta de 4.627,46 metros cúbicos de madera, extraídos sosteniblemente, de 13 diferentes especies de árboles.

Por decisión colectiva, luego de haber

cubierto sus costos, que oscilan entre los 100 y 150.000 bolivianos, los Yaminahua Machineri distribuyen entre todos el 30% de las utilidades, destinan otro 30% a realizar mejoras que beneficien a toda la comunidad, generalmente en temas de salud y educación, y reinvierten el 40% restante en la actividad forestal.

Pero las capacidades adquiridas en organización social, en técnicas de manejo forestal sostenible, en normas de contabilidad y administración, así como en negociación para la comercialización de su madera, "tienen mayor valor agregado" para la cientista social María Elena Muriel. Esto se nota en que "otras comunidades cercanas como Bioceánica, Nareuda, Mukden y Litoral quieren recibir capacitación para trabajar como los Yaminahua Machineri", afirmó.

Socialmente, el negocio pertenece a todos y no como antes cuando "las empresas agarraban a dos dirigentes y nadie sabía que acordaban", expresaron los mismos indígenas a Muriel. Según la socióloga, ahora los dirigentes son autorizados por la asamblea comunal para negociar, informan sobre los acuerdos y periódicamente sobre los avances de la operación.

Además de los dirigentes, existe un grupo de indígenas capacitados en manejo forestal sostenible, denominado "Equipo Técnico Comunal - ETAC" a quienes la comunidad les encarga liderar la ejecución de la operación, y les asigna un sueldo. También reciben salarios los comunarios que trabajan como operarios de campo, que fueron todos los Yaminahua Machineri, durante los 6 meses que duró la "zafra" forestal.

Los dirigentes y el ETAC supervisan al ingeniero forestal y al administrador contratado, mientras que la asamblea comunal fiscaliza a los dirigentes y el ETAC, en un círculo virtuoso de control social que genera confianza.

Finalmente, la capacitación en negociación y comercialización, así como el control social, les permite firmar contratos a nombre de la comunidad, "a pesar que la mayoría de los adultos no saben leer ni escribir, aunque los niños están aprendiendo", enfatizó María Elena Muriel.

Siguiendo las normas técnicas de la Ley Forestal boliviana, la extracción sostenible de madera realizada por los Yaminahua Machineri garantiza la regeneración natural del bosque. Dividen

su superficie forestal en por lo menos 20 áreas y sólo aprovechan una cada año. En esa área censan todos los árboles adultos, pero sólo extraen el 80%, dejando un árbol de cada cinco y, además dejan sin dañar los juveniles y plantines.

Luego de hacer lo mismo en las 19 áreas restantes, retornan a la primera después de 20 años, tiempo suficiente para que los juveniles lleguen a ser adultos, los plantines se convirtieron en juveniles y, el 20% de árboles adultos que dejaron (1 de cada 5 cortados en la cosecha anterior) siguieron dispersando semillas, por lo que ya hay una nueva generación de plantines.

Los Yaminahua, conformados por 7 familias, y los Machineri, constituidos por 17 familias, son dos grupos étnicos diferentes, cada uno con su propio idioma y estructura sociales, que decidieron compartir un territorio común de un poco más de 25.000 hectáreas, de las cuales 15.000 destinaron al Manejo Forestal Sostenible.

La asistencia técnica a los Yaminahua Machineri fue brindada por la Fundación José Manuel Pando, bajo la supervisión de The Nature Conservancy- TNC, en el marco de BOLFOR II, un Proyecto del Gobierno de Bolivia, financiado por USAID y TNC, que promueve el desarrollo del sector forestal en todas sus fases, desde el bosque hasta los mercados.

2,5 millones de Bolivianos en negocios forestales de indígenas guarayos

Las comunidades indígenas guarayas de Cururú y San Juan, asistidas por BOLFOR II, realizaron negocios sostenibles de venta de madera, por un valor de más de dos millones y medio de bolivianos, correspondientes a más de 20 mil metros cúbicos de madera en tronca, con un promedio de 9 especies diferentes de árboles en cada contrato, durante 2008.

San Juan firmó un contrato con CIMAL por la venta de 6.064 metros cúbicos de madera en tronca de 11 especies de árboles diferentes, con valor total de 1.062.490 de Bolivianos. Un segundo contrato fue firmado con Bacurí, por 8.272 metros cúbicos de madera en tronca de 10 especies diferentes, al valor de 651.102 Bolivianos.

Por su parte la Asociación Indígena Maderera de la comunidad de Cururú, firmó un primer contrato con la empresa CIMAL por 3.635 metros cúbicos de madera en tronca de 11 especies diferentes, al valor de 617.361 Bolivianos. Un segundo contrato está



Zulema Lehm, Responsable de Foresta Comunitaria en trabajo con comunarios de Cururú. Foto: A mi Vitale

pendiente de firma con La Chonta/Bacurí por 2.201 metros cúbicos de madera en tronca, de 4 especies diferentes, al valor de 264.822 Bolivianos.

BOLFOR II brindó asistencia técnica en



Comunarios de Cururú. Foto: Ami Vitale

organización social y productiva, manejo forestal, gestión empresarial y comercialización. La asistencia socio-organizativa consistió en generar, a partir de la organización ancestral guaraya, instituciones e instancias de participación y control social en la actividad forestal, de tal manera que las negociaciones, el manejo, los ingresos económicos y su distribución, sean conocidos y avalados por todos. En los aspectos técnicos del manejo forestal, además de los denominados "instrumentos de gestión", como el Plan de Manejo y los Planes Operativos Anuales Forestales, incluyó aspectos de campo, como inventarios, censos, planos, corta dirigida, mediciones y otros.

También se brindó asesoramiento para la gestión empresarial moderna y eficiente, con estándares de administración y contabilidad ordenada y transparente. Finalmente, la comercialización incluyó precios de

referencia del mercado, formas legales, modelos de contrato y estrategias de negociación.

Cururú y San Juan están en condiciones de comercializar cantidades similares de madera en el mediano y largo plazo, porque los niveles de extracción están dentro de la capacidad de regeneración natural del bosque. Siguiendo lo

establecido por la Ley Forestal, dividen su bosque en al menos 20 áreas y sólo aprovechan una por año, de la cual sólo extraen 4 de cada 5 árboles adultos previamente censados, sin dañar los jóvenes y plantines.

Luego de aprovechar las áreas restantes, al cabo de 20 años, retornan a la primera donde los árboles jóvenes ya son

adultos, los plantines se convirtieron en jóvenes y existe una nueva generación de plantines, porque los árboles adultos que dejaron en la cosecha anterior (1 de cada 5), quedaron para dispersar semillas durante todo ese tiempo.

La asistencia técnica a las comunidades guarayas fue brindada por el Centro Amazónico de Desarrollo Forestal

(CADEFOR), socio de The Nature Conservancy-TNC para la ejecución de BOLFOR II, un proyecto del Gobierno de Bolivia, financiado por USAID y TNC, que promueve el manejo forestal sostenible y el desarrollo del sector forestal a lo largo de la cadena productiva, desde el bosque hasta los mercados.

Bolfor II consolida en Guarayos un modelo forestal con miras a la certificación de bosques

"Creo que todos los que estamos aquí presentes es para decirles un "Abuyé BOLFOR II" (Gracias en idioma Guarayo) a este Proyecto que nos da la esperanza de que el manejo sostenible de nuestros montes se pueda continuar con nuestro municipio y nuestra provincia Guarayos".

Estas eran las palabras con las que el Alcalde de Ascensión de Guarayos, Robert Shock, inauguraba el Taller de Socialización de Resultados del Proyecto BOLFOR II en la región guaraya.

Este evento que se realizó el 8 de diciembre del año pasado, reunió a autoridades locales, ejecutivos del proyecto y a dirigentes de las dos Organizaciones Forestales Comunitarias y Sociales (OFCS) más representativas de la región: la Asociación Indígena Maderera de Cururú (AIMCU) y la Asociación Forestal Indígena San Juan (AFI-San Juan).

"Estamos satisfechos por ese aprendizaje que hemos logrado con BOLFOR II y que ahora ya es responsabilidad de cada uno de los municipios seguir practicándolo. En nuestro municipio estamos en la tarea y ojalá, podamos vencer las barreras gubernamentales, para lograr que las comunidades de nuestro municipio puedan realizar esta labor conservacionista y contribuir al mundo, a nuestro país y principalmente, a nuestra gente" continuaba Shock.

BOLFOR II, un Proyecto del Gobierno de Bolivia, financiado por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID por sus siglas en inglés) y liderizado por The Nature Conservancy (TNC) junto a otras instituciones nacionales, viene desarrollando en Guarayos, desde 2004, acciones destinadas a fortalecer el manejo de bosques, la organización

social y productiva, aspectos de administración y comercialización de las OFCS con las que trabaja.

En ese marco, un logro muy significativo ha sido la certificación al manejo forestal sostenible de la AIMCU por parte del Forest Stewardship Council (FSC) a través de su representante en Bolivia Smart Wood, así como la incorporación de una visión empresarial plasmada en el concepto de eficiencia-eficacia en el manejo forestal.

"Para Cururú la certificación es algo sumamente beneficioso, ya que por mucho tiempo nuestra comunidad ha venido luchando para aprender a manejar el bosque y como debe tratarse



Taller de socialización de resultados BOLFOR II en Guarayos. Foto: Dimas Añez

para futuras certificaciones. Todos los comunarios, a la cabeza del equipo técnico, hemos venido luchando para lograr la protección del bosque" afirmaba Ambrosio Yaboó, representante legal de la AIMCU.

Sumado a este gran logro como es la certificación, se fortalecieron también las capacidades en aspectos como la corta dirigida y la construcción de caminos forestales a través de 6 cursos internacionales, habiendo sido Guarayos el centro de estos eventos por ser una zona potencialmente forestal con el 80% de su superficie cubierta por bosques.

En aspectos administrativos, las OFCS de Cururú y San Juan han logrado optimizar y consolidar la contabilidad diaria de sus operaciones forestales a partir de la instalación y puesta en marcha de una aplicación informática contable que maneja los planes de cuenta forestal y arroja mensualmente los balances financieros de la OFCS; es decir, que estas organizaciones cuenten con su balance general, estados de resultados y reportes de saldos mensuales, lo que constituye una herramienta importante a la hora de tomar decisiones.

En el ámbito comercial, se ha instaurado el seguimiento y cumplimiento de contratos, lo que ha favorecido la



Comunario de Cururú midiendo uno de los árboles de su zona. Foto: Ami Vitale

certificación de algunos de sus manejos forestales. En este entendido, según Miguel Ángel Ramírez, responsable de la Oficina Regional de BOLFOR II en Guarayos, esta situación ha generado un cambio de mentalidad en los comunarios para cumplir los contratos a largo plazo, lo que ha propiciado la firma de contratos por cinco años con empresas nacionales como es el caso de la operación AIMCU-CIMAL que refleja de manera ejemplar este cambio.

Sobre esta misma área, Ramírez apunta que esta estabilidad en el tema comercial ha abierto las puertas a las

diferentes OFCS, concretamente en el caso de la AFI-San Juan, para acceder a créditos que les faciliten capital de operaciones y la compra de maquinaria. Bajo este criterio, la AFI-San Juan ha obtenido préstamos de la financiera de segundo nivel IDEPRO para financiar sus operaciones forestales con resultados satisfactorios. Esta facilidad ha permitido que, organizaciones como San Juan, formen microempresas que brindan servicios para la elaboración de censos y aprovechamiento a otros planes de manejo, tanto en Yotaí como en Salvatierra.

Los aspectos sociales han sido también importantes. En este campo, la readecuación de los estatutos y reglamentos de las OFCS a las nuevas características socio-económicas ha significado el desarrollo de una práctica de distribución de beneficios por concepto de manejo forestal entre las unidades familiares de la organización, con el respectivo aporte social y económico al desarrollo de la comunidad. También se propició y desarrolló, en coordinación con el municipio de Ascensión y el Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV), el encuentro de los actores de la Cadena de la Madera en la Provincia Guarayos y un acercamiento entre los actores forestales y el municipio para gestionar proyectos forestales ya, sea con fondos municipales o concurrentes.

No cabe la menor duda que el trabajo de BOLFOR II, a lo largo de estos años ha sido arduo y no necesariamente fácil, si se toma en cuenta las condiciones cambiantes en las que ha desarrollado sus actividades. Sin embargo, los resultados son alentadores y la certificación del manejo forestal en Guarayos, es la muestra y la pauta de que la asistencia técnica rinde frutos y brinda la esperanza de que el manejo forestal sostenible es posible.

Comunícate Ilimitadamente por un costo fijo mensual



Características del servicio

- Se puede instalar 2 ó mas números telefónicos ubicados en diferentes puntos del país ó del mundo, donde exista una conexión Banda Ancha.
- Llamadas de larga distancia.

Requisitos

- Internet Banda Ancha
- Aparato telefónico ó inalámbrico.

Línea de Atención Gratuita
800-12-1212



www.l2cotas.com.bo

Inversión, generación de empleo y compromiso con la comunidad.



Hace más de ochenta y tres años industrializamos recursos naturales y hacemos uso intensivo de materia prima nacional; con la premisa fundamental de cuidar el medio ambiente.

En los últimos 10 años, hemos invertido más de 160 millones de dólares, generado más de 1.100 empleos directos y alrededor de 5.500 empleos indirectos.

Somos una empresa socialmente responsable que destina todos los años el 10% de sus utilidades y el 10% del tiempo de sus ejecutivos para llevar a cabo una estrategia de Responsabilidad Social Empresarial, orientada fundamentalmente a la creación de empleos y respaldo a la comunidad.

Porque confiamos en Bolivia, hoy seguimos invirtiendo para satisfacer oportunamente las necesidades del mercado y fortalecer nuestra presencia a nivel nacional.

SOBOCE, además de hacer un buen cemento, está construyendo un mejor país.



Sólidos Cimientos para Bolivia
www.soboce.com